



St George's House
Knoll Road
Camberley
Surrey GU15 3SY
Reino Unido
Telf.: +44 (0)1276 682828
Fax: +44 (0)1276 63334

**Seguradora de Indemnização
Profissional**

RESUMO EXECUTIVO

**Relatório Final sobre a
Auditoria de Recuperação de Custos para 2017 para a
Área 1 Offshore da Bacia do Rovuma – República de Moçambique**

**Desenvolvido
para o
Instituto Nacional de Petróleo**

Rev.	Data	Descrição	Por	Verificado	Garant. Qual.	Aprovado
0	30 de dezembro de 2019	Minuta	JE/RE/WS/TE	TS	ID	GPE
1	7 de janeiro de 2020	Final	JE/RE/WS/TE	TS	ID	GPE

1 Resumo Executivo

1.1 Enquadramento

O Governo de Moçambique e várias empresas petrolíferas (Concessionárias) têm explorado hidrocarbonetos na Bacia do Rovuma desde 2007. As operações petrolíferas são regidas pelos termos e condições do Contrato de Concessão de Pesquisa e Produção (CCPP) assinado entre as Concessionárias e o Governo.

Foram feitas várias descobertas de gás com reservas recuperáveis estimadas de mais de 180 triliões de pés cúbicos (tcf) nas Áreas 1 e 4 offshore da Bacia do Rovuma. Estão agora em curso planos para implementar projetos LNG (gás natural liquefeito) para comercializar estas reservas.

De acordo com os termos do CCPP, as Concessionárias suportam e pagam todos os custos contraídos no desenvolvimento das operações petrolíferas necessárias e os custos permitidos serão recuperados por meio do direito às quantidades de petróleo produzido.

Exige-se que as Concessionárias preparem e mantenham registos contabilísticos precisos e atualizados de todos os custos, despesas e créditos das operações petrolíferas. O INP, na sua capacidade como a autoridade competente do Governo, tem o direito de auditar as contas e registos das empresas.

O objetivo da tarefa debatida neste relatório foi realizar uma auditoria, em nome do INP, dos custos contraídos em 2017 para a Área 1 operada pela Total¹. Para avaliar os custos e proporcionar garantia ao Governo de Moçambique que os custos reclamados como recuperáveis cumprem todos os termos e condições do CCPP para se qualificarem como custos recuperáveis.

1.2 Constatções

1. Foi realizada uma auditoria ao Extrato de Recuperação de Custos de 2016 e a Tabela 1.1 apresenta um resumo das constatações.

Tabela 1.1: Extrato de Recuperação de Custos Auditados			
Classificação da Recuperação de Custos do CCPP	Extrato de Recuperação de Custos (Submetido)	Custo Considerado Inelegível para Recuperação pela Auditoria	Extrato de Recuperação de Custos (Auditado)
Exploração	30.821.826	537.264	30.284.562
Desenvolvimento e Produção	117.452.476	-3.197.433	120.649.909
Total	148.274.302	-2.660.169	150.934.471

2. O valor total de -2.660.169USD considerado inelegível para recuperação inclui um valor de crédito de -3.347.154USD relacionado a atividades de RSE que não deveriam ter sido incluídas na declaração de recuperação de custos. A exclusão do crédito de RSE fornece o verdadeiro custo considerado inelegível para recuperação de 686.985 USD.

¹ A Anadarko foi a operadora da Área 1 durante o período abrangido por este relatório. A Total adquiriu a participação da Anadarko em Setembro de 2019 e é referida como a operadora neste relatório para fins de simplificação.

3. As duas classificações de recuperação de custos do CCPP relevantes em 2017 foram: Exploração; e Desenvolvimento e Produção. O custo total de 148.274.302USD reivindicado na Declaração de recuperação de custos foi corretamente classificado em 30.821.826USD de exploração e 117.452.476USD de desenvolvimento e produção
4. O valor total das transações de suporte (JADE 2017) fornecidas pela Total é superior ao custo total reivindicado na Declaração de Recuperação de Custos por 68.458USD. Portanto, esse valor é assumido como custo não recuperável incluído no JADE.
5. A Tabela 1.2 apresenta o custo total reclamado para recuperação alocado em três grupos baseado nas constatações da auditoria.

Tabela 1.2: Resumo das Constatações como Grupos de Custos			
Grupo	Definição	Custo no Grupo (USD)	% do Custo Reclamado
A	Custos considerados elegíveis para recuperação.	150.934.471	101,8%
B	Custos considerados elegíveis para recuperação mas necessitam de reclassificação.	-	-
C	Custos considerados inelegíveis para recuperação	-2.660.169	-1,8%
Total		148.274.302	100%

6. A Tabela 1.3 apresenta dados dos custos considerados inelegíveis para recuperação.

Tabela 1.3: Custos Considerados Inelegíveis para Recuperação			
Custos Reclamados (USD)	Quantia Considerada Inelegível (USD)	Número do Documento FI	Fundamentos
Exploração			
257.820	257.820	1300014209	Veja o Apêndice 1 para documentos de apoio. Esse custo refere-se a uma solução extrajudicial de uma questão de rescisão de contrato de trabalho. Custo inelegível para recuperação segundo o CCPP, Anexo C, 3.1 (b) ii.
178.419	178.419	1100000067	Custo simplesmente descrito como "Avaliação FC, sistema gerado". Nenhuma informação adicional.
22.930	22.930	1300001111	O custo é descrito como "multas por retenção na fonte avaliadas na conta da folha de pagamento Cádía Anadarko Moçambique". Penalidades não recuperáveis de acordo com o CCPP.
2.394.828	-93.571	n.a	Montante calculado de custos indiretos cobrados na demonstração de recuperação de custos. Veja a tabela 4.5.
49.374	7.174	1300018220	O valor reivindicado inclui IVA. Parte do IVA considerada inelegível para recuperação.
48.943	7.111	1300004110	Mesma questão de IVA que acima.
42.639	6.195	1300011620	Mesma questão de IVA que acima.
42.247	6.138	1300017118	Mesma questão de IVA que acima.
39.386	5.723	1300000187	Mesma questão de IVA que acima.
36.760	5.341	1300010416	Mesma questão de IVA que acima.
35.734	5.192	1300016001	Mesma questão de IVA que acima.
34.068	4.950	1300018210	Mesma questão de IVA que acima.
33.350	4.846	1300006923	Mesma questão de IVA que acima.
32.065	4.659	1300006916	Mesma questão de IVA que acima.
30.397	4.417	1300006029	Mesma questão de IVA que acima.
4.470	4.405	1300013709	Mesma questão de IVA que acima.
30.237	4.393	1300007012	Mesma questão de IVA que acima.
29.806	4.331	1300007621	Mesma questão de IVA que acima.
29.553	4.294	1300000729	Mesma questão de IVA que acima.
29.003	4.214	1300011619	Mesma questão de IVA que acima.

Tabela 1.3: Custos Considerados Inelegíveis para Recuperação			
Custos Reclamados (USD)	Quantia Considerada Inelegível (USD)	Número do Documento FI	Fundamentos
27.886	4.052	1300012611	Mesma questão de IVA que acima.
27.867	4.049	1300017515	Mesma questão de IVA que acima.
27.671	4.021	1300012613	Mesma questão de IVA que acima.
27.491	3.994	1300005607	Mesma questão de IVA que acima.
27.397	3.981	1300004327	Mesma questão de IVA que acima.
26.978	3.920	1300010415	Mesma questão de IVA que acima.
26.603	3.865	1300010616	Mesma questão de IVA que acima.
26.524	3.854	1300008113	Mesma questão de IVA que acima.
26.247	3.814	1300007620	Mesma questão de IVA que acima.
25.340	3.682	1300008712	Mesma questão de IVA que acima.
25.022	3.636	1300017516	Mesma questão de IVA que acima.
24.985	3.630	1300014211	Mesma questão de IVA que acima.
23.169	3.366	1300004203	Mesma questão de IVA que acima.
18.709	2.718	1300006613	Mesma questão de IVA que acima.
17.984	2.613	1300007102	Mesma questão de IVA que acima.
14.634	2.126	1300003111	Mesma questão de IVA que acima.
14.067	2.044	1300007206	Mesma questão de IVA que acima.
13.336	1.938	1300004304	Mesma questão de IVA que acima.
10.676	1.551	1300004518	Mesma questão de IVA que acima.
10.059	1.462	1300002503	Mesma questão de IVA que acima.
9.239	1.342	1300008935	Mesma questão de IVA que acima.
7.416	1.078	1300012301	Mesma questão de IVA que acima.
-7.147	-1.039	1300001511	Mesma questão de IVA que acima.
7.086	1.030	1300008006	Mesma questão de IVA que acima.
-6.602	-959	1300013013	Mesma questão de IVA que acima.
6.582	956	1300003111	Mesma questão de IVA que acima.
6.534	949	1300006617	Mesma questão de IVA que acima.
6.514	947	1300004518	Mesma questão de IVA que acima.
6.183	898	1300013311	Mesma questão de IVA que acima.
5.630	818	1300011725	Mesma questão de IVA que acima.
5.388	783	1300010913	Mesma questão de IVA que acima.
5.366	780	1300013311	Mesma questão de IVA que acima.
5.317	773	1300002115	Mesma questão de IVA que acima.
5.265	765	1300006643	Mesma questão de IVA que acima.
5.262	765	1300008111	Mesma questão de IVA que acima.
5.064	736	1300008123	Mesma questão de IVA que acima.
4.818	700	1300013014	Mesma questão de IVA que acima.
4.815	700	1300003013	Mesma questão de IVA que acima.
4.812	699	1300007109	Mesma questão de IVA que acima.
4.534	659	1300011314	Mesma questão de IVA que acima.
4.514	656	1300000310	Mesma questão de IVA que acima.
4.498	654	1300007108	Mesma questão de IVA que acima.
4.215	612	1300008005	Mesma questão de IVA que acima.
4.158	604	1300011316	Mesma questão de IVA que acima.
4.046	588	1300004204	Mesma questão de IVA que acima.
3.850	559	1300011011	Mesma questão de IVA que acima.
3.798	552	1300011724	Mesma questão de IVA que acima.
3.751	545	1300012010	Mesma questão de IVA que acima.
3.631	528	1300010309	Mesma questão de IVA que acima.
3.499	508	1300005136	Mesma questão de IVA que acima.
3.437	499	1300011932	Mesma questão de IVA que acima.
-3.281	-477	1300001510	Mesma questão de IVA que acima.
3.237	470	1300012011	Mesma questão de IVA que acima.
2.886	419	1300011313	Mesma questão de IVA que acima.
2.884	419	1300006626	Mesma questão de IVA que acima.
2.611	379	1300000734	Mesma questão de IVA que acima.
2.563	372	1300012103	Mesma questão de IVA que acima.
2.518	366	1300007106	Mesma questão de IVA que acima.
2.493	362	1300004106	Mesma questão de IVA que acima.

Tabela 1.3: Custos Considerados Inelegíveis para Recuperação			
Custos Reclamados (USD)	Quantia Considerada Inelegível (USD)	Número do Documento FI	Fundamentos
2.349	341	1300011013	Mesma questão de IVA que acima.
2.349	341	1300011315	Mesma questão de IVA que acima.
2.232	324	1300011814	Mesma questão de IVA que acima.
2.231	324	1300005513	Mesma questão de IVA que acima.
2.214	322	1300013303	Mesma questão de IVA que acima.
2.182	317	1300006933	Mesma questão de IVA que acima.
Desenvolvimento e Produção			
-3.347.154	-3.347.154	Vários	Custo total de RSE na declaração de recuperação de custos. Custos de RSE não recuperáveis.
136.111	13.611	1300006939	Consultar o Anexo 1 para obter mais informações sobre estas transações relacionadas com a provisão de honorários à Société Générale. O documento mostra que os honorários gerais da SG foram extrapolados deliberadamente para mitigar o efeito dos 10% de Imposto de Reten�o na Fonte. O custo incremental de 10% para o projeto foi, desta forma, considerado inelegível para recupera�o.
136.111	13.611	1300011335	
136.111	13.611	1300011334	
136.111	13.611	1300016811	
136.111	13.611	1300002414	
136.111	13.611	1300016508	
136.111	13.611	1300009406	
136.111	13.611	1300007009	
136.111	13.611	1300006013	
136.111	13.611	1300005507	
136.111	13.611	1300007501	
136.111	13.611	1300006939	
Total	-2.660.169		

1.3 Recomenda es

As nossas recomenda es relacionam-se com os desafios que encontr mos durante a auditoria.

1.3.1 Desafios do Processo

- Acesso atrasado. A Total demorou v rias semanas para fornecer com sucesso acesso aos membros da nossa equipa   sua base de dados de documentos online (SharePoint).
- Dados incompletos. Inicialmente, muitos dos documentos listados no JADE para documentar os custos reclamados para recupera o n o estavam dispon veis no SharePoint.
- Dados desnecess rios. Muitas transa es inclu das no JADE n o possuem impacto financeiro no Extrato de Recupera o de Custos e foi desperdi ado tempo significativo no processamento destes dados redundantes.
- Numera o N o Exclusiva dos Documentos. O sistema de Informa es Insuficientes nos Documentos. Muitos documentos justificativos fornecidos inicialmente, especialmente os relacionados com os custos internos, n o possu am informa o detalhada no que diz respeito   base da sua determina o. numera o de documentos da Total   um sistema que permite que v rias transa es n o relacionadas frequentemente partilhem um mesmo n mero de documento. Consequentemente, foram desperdi ados recursos no processamento de documentos que n o estavam relacionados com as transa es alvo.
- O efeito global destes desafios resultou em que imenso do nosso tempo e recursos

fosse desperdiçado à espera de documentos ou a tentar localizar documentos que necessitávamos para verificar os custos reclamados para recuperação.

Acreditamos que estes desafios poderiam ter sido evitados e recomendamos que o INP e a Total deverão trabalhar em conjunto para implementarem um sistema e processos aceitáveis mutuamente para levar a cabo auditorias futuras de forma mais eficaz e eficiente.

1.3.2 Âmbito da Auditoria

O âmbito da auditoria reportada aqui está limitado à verificação da documentação fornecida pela Total para justificar as transações que contribuíram para os custos reclamados no Extrato de Recuperação de Custos.

Para todos estes custos (internos e externos), o nosso trabalho de auditoria não determinou se as quantias verificadas eram justas e razoáveis. Adicionalmente, no que diz respeito a custos internos, não verificámos a base dos custos com a remuneração de colaboradores, o sistema/processo de registo de tempo da empresa e a base de alocação de custos aos números dos documentos.

Recomendamos que, à medida que o INP desenvolve o seu processo e capacidade de auditoria, deverá considerar alargar o âmbito da sua auditoria para abordar algumas destas questões.